

# PROCÈS VERBAL

---



---

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'ASSOCIATION DES PRÉSIDENTS DE DISTRICTS DE FOOTBALL

*Septembre 2018 à Verdun (Meuse)*



# **ASSEMBLEE GÉNÉRALE ANPDF 2018 VERDUN**

**Le Samedi 22 Septembre 2018 à 15H 00  
À la Salle du Carrousel  
4 Rue du 61<sup>ème</sup> Régiment d'Artillerie  
55104 VERDUN**

## **❖ MOT D'ACCUEIL**

Monsieur Daniel Fay, Président Délégué du District Meusien,

Monsieur Albert Gemmrich, Président de la Ligue du Grand Est

## **❖ 15h00 : OUVERTURE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE** par Monsieur Marc Touchet, Président de l'A.N.P.D.F.

❖ Il indique que 77 membres sont présents sur les 89 adhérents. Le quorum étant largement atteint l'Assemblée générale peut valablement débiter et délibérer.

❖ **APPROBATION DU PROCES-VERBAL** de l'Assemblée Générale du 16 septembre 2017 à Blois ;

**Le Président, Marc Touchet,**

- demande à l'assemblée si le procès-verbal de l'Assemblée Générale du 16 septembre 2017 lors du Congrès de Blois fait l'objet d'observations, de commentaires ou de rectifications.

Silence des Membres.



- demande aux Membres s'ils approuvent ledit procès-verbal. Il est approuvé à l'unanimité.

## **I / ALLOCUTION DU PRESIDENT, MARC TOUCHET**

« MONSIEUR LE PRESIDENT, Cher Monsieur LE GRAET ;

CHER PHILIPPE, représentant Marc DEBARBAT excusé en mission à Saint Pierre ;

MONSIEUR LE PRESIDENT LIGUE, cher Albert ;

MONSIEUR LE PRESIDENT DELEGUE DU DISTRICT MEUSIEN, cher Daniel ;

MESDAMES LES PRESIDENTES, MESSIEURS LES PRESIDENTS,

CHERS HONORAIRES,

CHERS COLLEGUES, CHERS AMIS.

C'est un moment fort pour notre association de nous retrouver pour notre Congrès annuel cette année à Verdun, l'âme de notre ami Hervé plane au-dessus de nous il tenait tant à ce congrès à Verdun en commémoration du centenaire l'armistice qu'il s'était vite positionné en 2017 pour nous accueillir sur son district meusien, la maladie en a décidé autrement.

C'est l'instant pour moi de remercier très chaleureusement ses collègues élus du comité directeur présents dans la salle, et son directeur Taoufik, très investi, pour avoir relevé le défi et d'avoir une pensée pour son épouse et sa famille.

L'année 2018 restera dans les livres d'histoire de notre sport tout avait bien débuté avec notre assemblée fédérale à Strasbourg, puis la coupe du Monde avec cette 2<sup>ème</sup> étoile, vous avez été un Président présent pendant toute la compétition aux côtés de nos bleus en Russie avec un chef de délégation Albert GEMMRICH, c'est bien la place des élus d'être en première ligne.



Je voulais d'emblée préciser un sujet qui est un peu notre serpent de mer « les honoraires » une motion à main levée avait été prise lors de notre AG de Blois en 2017 après de très belles interventions pour rappeler l'histoire de notre association depuis 1994, avec le comité directeur, nous avons voulu bien repreciser les choses et c'est pour cette raison que le sujet a été mis à l'ordre du jour de nos réunions de secteurs de l'automne , en effet deux secteurs sur 5 sont opposés à l'intégration des membres honoraires au comité de direction, leur position est à respecter , ils sont pour la présence des honoraires à nos réunions de secteurs mais estiment que l'administration de notre association doit rester aux membres actifs comme depuis sa création.

De mon côté, la présence des honoraires est actée et nullement remise en cause c'est pour cette raison que nous avons pour les secteurs qui avaient donné le nom d'un titulaire et d'un suppléant, décider de les inviter à tour de rôle à nos réunions de comité directeur, et ce dès le prochain en novembre.

Sans modification des statuts, et je vais continuer à œuvrer pour le dynamisme de notre association avec les honoraires !

Je suis d'ailleurs, comme je m'y étais engagé, allé à votre rencontre lors de cette première saison à la présidence, des réunions toujours riches d'échanges qui m'ont fait découvrir des femmes et des hommes, et des territoires (Salers pour le 4, Agen pour le 5, Rennes pour le 1, Amnéville pour le 3 le secteur 2 je pense bien le connaitre). Des déplacements tous, très enrichissants.

Je regrette comme bon nombre d'entre vous les départs de leurs postes de Présidents en cours de saison de Jean Michel Larqué, de Serge Lafond, et encore plus récemment Yvonne Boy (que j'ai eu encore récemment au tel). Tous des dirigeants passionnés comme nous tous.



Vous le savez, le quotidien d'un Président de district, bénévole et engagé, n'est pas un long fleuve tranquille. La réforme territoriale n'a pas arrangé certaines relations humaines et la grandeur des territoires des nouvelles ligues fait que chaque district doit y trouver sa place, c'est un travail qui se fera sur ce mandat et qui nécessite de la part de chacun des efforts de compréhension, d'ouverture d'esprit et d'humilité.

Sans trahir le rapport d'activités de Claude, je suis heureux d'avoir clôturé cette saison avec 89/90 des Présidents métropolitains, notre association s'est voulue tout au long de la saison très constructive avec des réunions des 5 secteurs très suivies et votre comité de direction qui faisait remonter les demandes les plus soutenues au Collège des Présidents et au bureau de la LFA. Nous sommes donc « constructifs » c'est ce que j'ai toujours mis en avant, après la période dite d'élections tout le monde travail pour notre football derrière notre Président de Fédération.

Marc Debarbat Président de la LFA est ancien Président de district, de ligue, il a été aussi Président de l'ae2f et par intérim de notre association il connaît mieux que quiconque nos difficultés, et a été attentif à mes demandes.

Le Collège des Présidents porté par Didier Anselme sait qu'il peut compter sur notre appui, une première réunion commune de nos deux comités à montrer cette volonté.

Je reste très attaché à nos institutions (à l'institution) et Didier sait qu'il peut compter en retour sur mon soutien sur les dossiers qu'il porte (aide financière à la structuration des pôles administratifs des districts 2019/2020...) avec ton accord nous devons renouveler cette réunion commune et aussi des échanges aussi réguliers que possibles sur les sujets d'actualités du football amateur.



Je remercie Séverine Telle pour son investissement à nos côtés son sérieux, son dynamisme et sa gentillesse nous permettent de bien faire vivre notre association, que nous partageons avec l'AE2F dont je salue le Président Jacky Raymond.

Votre présence depuis ce matin à notre congrès, Monsieur le Président nous honore et nous fait grand plaisir, nous sommes heureux de vous avoir à nos côtés Mes premiers mots sont tout d'abord des remerciements :

- pour notre subvention annuelle de fonctionnement qui a été la seule en augmentation sur ce mandat preuve que vous reconnaissez le travail réalisé et l'importance de notre association ;
  - les efforts consentis par la Fédération pour nous Centre de Gestion, via notre LFA (conventions d'objectifs revalorisées, et reconnaissance de nouveaux postes des équipes ETR, dotation Nike 7 500 €) mais pour les deux premières vous savez que ce sont des aides du territoire qui doivent être justement débattues et partagées entre ligue et district.
  - Évolution du FAFA en tenant compte de nos réalités du terrain que nous faisons remonter, assouplissement des procédures pour un meilleur fonctionnement et peut être un nouveau recentrage sur les aides ciblées car je vous rejoins les grandes agglomérations n'ont peut-être pas besoin de nos aides, alors qu'une collectivité moins importante l'aide fédérale peut être un levier
- 
- Le retour vers les clubs des dividendes de la Coupe du Monde, cela a été acté lors du dernier COMEX, c'est une belle chose attendue et demandée par nos



clubs qui apprécieront, je sais que certains collègues ont eu de éléments de langage sur le sujet compte tenu de leur fonction mais vous aurez l'occasion de nous expliquer dans le détail cette aide

Un petit bémol me faisant le porte-parole de mes adhérents je sollicite des interventions par courrier (que vous retrouvez sur notre nouveau site) qui ont pour certaines des réponses négatives (mais cela peut s'entendre et se comprendre) je pense notamment aux commissaires aux comptes qui devraient être compensés pour les petits districts par une aide complémentaire au titre des conventions d'objectifs compte tenu du cout alors que la loi ne nous n'y oblige pas , mais les services estiment que cela fait partie du socle obligatoire fédéral (les effets bénéfiques compensent le cout de la prestation de 3800 à 4200 €) que je peux comprendre.

Un autre exemple notre nouveau logo qui attend une réponse du service communication depuis le 15 avril je sais que le nouveau logo de la FFF a été dévoilé après la coupe du Monde mais notre demande était bien antérieure, j'ai bon espoir d'avoir un retour ans les prochaines semaines.

Président, vous allez avoir l'occasion de me répondre et Je me permettrai de vous solliciter aussi sur 4 autres points.

**Concernant la gouvernance du sport** : le 18 juillet l'ancienne ministre des sports Laura Flessel se voyait remettre une note de 114 pages avec 60 propositions sur la gouvernance du sport français sans réelle réponse sur le financement, le sujet est plus que d'actualité puisqu'une pétition initiée par le CNOSF circule actuellement.

Dans les propositions , il y a un volet renouvellement des fédérations avec la volonté d'une élection du Président (ou Présidente) par les clubs en direct « pour rendre le fonctionnement des fédérations plus efficaces » cf Emmanuel Macron lors de sa



campagne , sur ce point nous ne pouvons que noter que notre organisation décentralisée fonctionne bien, elle est souvent citée en exemple et nous Présidents de districts qui sommes élus par nos clubs tenons à conserver cette organisation et nos prérogatives qui ont fait leurs preuves et qui est tout de même très démocratique.

Il était aussi question de limiter le nombre de mandats à 2 et qui fait appel au cadre fiscal et législatif pour la rémunération des dirigeants (la fédération s'étant déjà engagée dans cette voie au niveau des Présidents de ligue).

### **Concernant l'article 56 des Règlements Généraux relatif aux indemnités de préformations**

Comme notre Président Marc DEBARBAT nous le rappelait dans sa lettre du 4 juillet, les Présidents de districts et donc l'ANPDF avaient été à l'origine en 2005/2006 du principe de l'uniformisation du versement de cette indemnité au titre d'une solidarité financière entre les districts.

Ce principe qui est acté et nullement remis en cause nous y sommes attachés mais nous souhaitons que nous puissions (cela peut être le bureau du collège) avoir simplement une transparence des chiffres chaque saison sur les montants reversés par la LFP à la FFF pour ces indemnités, et peut être un échange sur le texte (inclure le foot féminin, le futsal...) de la concertation tout simplement entre nous ce qui semble très concevable.

### **Concernant la liste des délinquants sexuels et violents**

Ce point tenait à cœur mon prédécesseur Gérard, c'est un sujet très sensible comme vous pouvez vous en douter car à chaque drame de la récidive elle revient à l'unisson.

Cette liste créée par la loi PERBEN 2004/2005 pour lutter contre les récidives existe elle recenserait selon les médias de 70 000 à 80 000 noms, notre Fédération ne doit-elle pas se saisir du dossier, nous savons qu'en Angleterre les dirigeants de clubs



sportif , les chefs d'établissements scolaires, les loueurs d'appartements peuvent consulter cette liste, sans aller jusque-là et dans le respect de nos textes ne peut-il pas être concevable que les fichiers avec les moyens informatiques soient croisés avec ceux de nos licenciés au niveau fédéral (cette demande pouvant peut être aussi étendue à d'autres fichiers)

**Concernant la mise en place une aide directe pour vos centres de gestions que sont les districts (j'associe les ligues).** À l'instar de ce que vous venez d'annoncer pour nos clubs, comme vous le savez vos centres de gestion subissent une forte baisse des aides financières sur plusieurs fronts :

- CNDS qui a baissé sur la part territoriale de 45/50% en 2018 et qui risque fort de disparaître d'ici 2024 sauf pour les territoires en Zone de Revitalisation Rurale ou Quartier Prioritaire de la Ville avec des degrés moindres. Les orientations proposées par le gouvernement ne laissent rien de présager de bon pour le financement du mouvement sportif à l'avenir
- Subventions des conseils départementaux : dans le cadre des restrictions budgétaires initiées par l'Etat auprès des collectivités (contributions à la diminution de la dette publique), nos subventions sont là aussi en baisse et les nouvelles annonces vont dans ce même sens.
- Des baisses du nombre de licenciés qui sont réelles notamment chez les seniors dans les territoires notamment ruraux qui s'explique nos vétérans arrêtent et les jeunes pour leurs études ou leurs travaux partent, c'est une réalité, il y a aussi la pratique et nous sommes sensibilisés aux nouvelles formes en particulier loisirs que nous souhaitons développer.

Les nouveaux licenciés compenseront cela en 2018 avec l'effet coupe du monde mais les années à venir...

Il m'a déjà été répondu que certains districts ont des réserves (et bien tant mieux pour eux c'est leur histoire ou leur gestion qui leur a permis) mais ce n'est pas le cas de tous les centres de gestion.



Nous avons aussi bien pris en marche le train de la mutualisation (un groupe de travail existe) et compris l'intérêt et la nécessité d'aller dans cette démarche mais il faut du temps pour en avoir les effets bénéfiques.

C'est pourquoi une aide fédérale ne serait qu'exceptionnelle dans le prolongement de la Coupe du monde serait un signe fort envers vos districts et je vous remercie par avance de votre bienveillance »

## **II / INTERVENTION DU PRESIDENT DE LA FEDERATION FRANÇAISE DE FOOTBALL**

Noël LE GRAET, dans son allocution tient en préambule à saluer la mémoire de Hervé Cantiani, président de district engagé dans ses différentes missions et qui était à l'origine de l'organisation de ce congrès de l'ANPDF 2018 à Verdun.

Il remercie le Président Marc Touchet de ses propos introductifs et confirme que le football amateur fait l'objet d'une grande attention de sa part, reste une priorité pour lui, et développera tout à l'heure les efforts financiers consentis par la Fédération depuis le début du mandat.

Il confirme que cette saison 2017/2018 est en tout point exemplaire, avec cette 2<sup>ème</sup> étoile synonyme de victoire en Coupe du Monde de notre équipe A garçons, le bon parcours des différentes sélections nationales jeunes et la bonne santé financière de la Fédération avec le renouvellement de nombreux contrats de partenariats.

Il se projette sur cette saison actuelle avec l'organisation de la Coupe du Monde Féminine qui demandera une mobilisation de tous les acteurs du football et sait pouvoir compter sur les districts, cette compétition en France participera au développement du football féminin dans l'hexagone mais va demander un engagement fort de tous.



Notre équipe Féminine A fera l'objet de toute notre attention et à la maison avec le soutien de notre Pays aura comme objectif de réussir un beau parcours (le meilleur possible)

Il rappelle tout le plaisir qu'il a chaque année à venir à notre congrès pour ce moment d'échanges et de libres propos dans la simplicité.

Il apprécie ce temps et souhaite que l'assistance n'hésite pas à l'interroger sur les sujets liés à la Fédération et au football amateur, il rappelle aussi au président que Marc Touchet que sa porte est ouverte et qu'il n'hésite pas à le solliciter.

Noël le GRAET rappelle que les districts sont le socle de l'organisation de notre Fédération et l'ANPDF par ses réunions régulières dans les secteurs et son congrès contribue à la vie fédérale en faisant remonter ses propositions, ses problèmes, et ses interrogations au Collège des Présidents et à la Ligue de Football Amateur.

Il répond ensuite aux différentes questions annoncées par Marc Touchet avec la volonté de poursuivre les efforts en direction du monde amateur

Il propose ensuite à la salle de répondre aux questions.

Nasser Gammoudi (président de Seine Saint Denis) revient sur la question des indemnités de Préformation.

Le président lui confirme qu'il est ouvert à toutes propositions pour l'évolution du texte, en adéquation avec la pratique actuelle, sous réserve que celui-ci est l'assentiment général, il propose que la LFA prépare un nouveau texte, avec le soutien de l'ANPDF qui sera soumis au vote de l'assemblée fédérale.



**III/ RAPPORT D'ACTIVITES** de la saison 2017/2018 présenté par Monsieur Claude DELFORGE, Secrétaire Général de l'A.N.P.D.F. ;

**Le Président, Marc Touchet,**

Demande aux Membres s'ils approuvent le rapport d'activité. Il est approuvé à l'unanimité.

**IV/ RAPPORT FINANCIER de la saison 2017/2018** présenté par Monsieur Raymond FOURNEL, Trésorier Général ;

Le Trésorier, Raymond FOURNEL, donne lecture du compte de résultats de l'exercice 2017/2018. Commente les comptes « Charges et Produits » et les graphiques correspondants.

Présente, ensuite, le Bilan au 30 Juin 2017 qui est de 61510.12€.

Le Président soumet les deux comptes résultat de la saison écoulée et le bilan pour approbation.

L'Assemblée approuve les résultats du compte d'exploitation et le bilan à l'unanimité.

**Voir détails Annexe.**

**V/ BUDGET PREVISIONNEL** de la saison 2018/2019 présenté par Monsieur Raymond FOURNEL, Trésorier Général ;



**Le Trésorier Général, Raymond FOURNEL,**  
présente le Budget Prévisionnel, à l'équilibre, au titre de la saison 2017/2018.

Le total se situe à hauteur de 60 000 €. Il commente les postes essentiels.

Le Président soumet le Budget Prévisionnel au vote. L'Assemblée l'approuve à l'unanimité.

**Voir détails Annexe.**

## **VI / SYNTHESE DES TRAVAUX EN ATELIERS ;**

**Voir détails Annexe.**

## **VII /INTERVENTION DU REPRESENTANT DU PRESIDENT DE LA LIGUE DE FOOTBALL AMATEUR, MONSIEUR PHILIPPE GUYOT DE CAILLAT**

**Monsieur Philippe Guyot de Caillat**, excuse l'absence du Président de la Ligue du Football Amateur, Monsieur Marc Debarbat et informe les congressistes qu'il transmettra au Président l'intégralité des réflexions et des débats.

**Monsieur Philippe Guyot de Caillat**, félicite les organisateurs du Congrès ainsi que les membres du Conseil d'Administration pour le déroulement des ateliers et le choix des thèmes.

« MONSIEUR LE PRESIDENT, Cher Monsieur LE GRAET,

MESDAMES LES PRESIDENTES, MESSIEURS LES PRESIDENTS,  
CHERS COLLEGUES, CHERS AMIS.

Je voudrais si vous le permettez réserver mes premiers mots pour Hervé qui aurait dû nous accueillir aujourd'hui.



J'associe bien évidemment à ce modeste témoignage, le Président Marc DEBARBAT, qui ne pouvait malheureusement pas être présent aujourd'hui, ainsi que toute l'équipe du BELFA.

Hervé se faisait une joie de tous nous recevoir ici, chez lui et de nous faire partager l'amour de son territoire, comme toujours en toute simplicité. Malheureusement, la vie en a décidé autrement et l'a arraché aux siens brutalement.

J'ai toujours aimé travailler avec Hervé. Quand on m'a débarqué jeune Président de district, j'étais (vous l'imaginez), un peu impressionné, un peu perdu.

Hervé fut l'un des premiers à me mettre en confiance, et à m'intégrer dans le vivier prolifique du secteur 3 de l'ANPDF. Toujours fidèle au poste, d'une grande intégrité, il ne laissait dire à personne ce qu'il avait à dire. Souvent ensemble nous avons travaillé, parfois râlé aussi contre la LFA et la FFF mais toujours dans un esprit constructif.

Outre sa grande compétence locale, Hervé était reconnu sur le plan national pour ses engagements au service de tous (ANPDF, AE2F). En avril dernier, il participait encore avec la même passion à nos derniers travaux de la commission sur le Bénévolat.

Tu vas beaucoup nous manquer Hervé. En cet instant je pense à ta famille, tes proches, tes amis et celles et ceux qui vont poursuivre ton travail dans le district. Je suis certain qu'ils s'inspireront de tes valeurs.

Je pense aussi bien sûr affectueusement à nos amis et anciens collègues, grands serviteurs du football amateur, Jean Claude MILVAQUE, et Jacques LEGER qui nous ont aussi quittés prématurément cette fin d'été.

En Juillet, nous débordions d'émotions positives et avec nous le Pays entier, en suivant l'extraordinaire parcours et la victoire de nos bleus en Coupe du Monde.



Quelques semaines à peine plus tard nous pleurons nos amis disparus.

La brutalité de ces départs doit nous rappeler en permanence qu'il est nécessaire de vivre avec sérénité notre engagement au service du football.

Et cet engagement ne peut trouver sa source que dans la valeur plaisir.

Jamais les querelles, les combats de personnes, ou les rancunes, ne doivent avoir leur place dans notre action bénévole. Sinon la passion s'en va et notre engagement n'a plus aucun sens.

Bien sûr je ne dis pas, qu'il ne faut pas défendre ses convictions, tenter de convaincre et de faire avancer les choses. Mais comme dans une équipe, pour obtenir le succès, il faut savoir jouer collectif et faire preuve d'une grande solidarité.

Chacun peut être amené à faire des erreurs, et rien n'est jamais parfait dans aucune organisation, mais la force d'un groupe se mesure aux efforts consentis pour y pallier, pas aux critiques individuelles stériles, qui fragilisent l'ensemble.

Je me réjouis de voir à quel point l'ANPDF fait preuve d'une grande maturité et d'une grande vitalité. Avec tout près de 100% d'adhérents, elle illustre bien ce bloc et cette unité dans la diversité dont le foot français a besoin.

Et je crois que nous aurons encore plus besoin de cette unité retrouvée. Les attaques ont déjà débuté et si nous ne faisons pas bloc nous risquons de perdre beaucoup.

Les sources de financement public consacrées au sport rétrécissent comme peau de chagrin. Le mouvement sportif est impacté dans son ensemble.

Dans cette situation inquiétante pour le sport en général, le football fait figure d'exception. Il bénéficie d'un bouclier fédéral inégalé en Europe. Il le doit à sa popularité, à son organisation de proximité, au succès de son modèle économique particulier et à la bonne gestion de ses dirigeants.



Mais cette situation fait des envieux. Et quand tout le monde est malade ce sont les bien-portants qui deviennent des cibles toutes désignées. La « tirelire Football » comme se l'imagine certains, aiguise des appétits.

Aussi, il ne faut pas se tromper : Faire croire à longueur de temps comme certains que les clubs amateurs ne bénéficient pas de retombées fédérales, que la Fédération, les districts et les ligues ne font rien pour leurs clubs, est non seulement une aberration, mais un véritable danger.

Cela nous fragilise tous et permet aux discours démagogiques de prospérer et de trouver un écho favorable auprès des pouvoirs publics.

Jamais dans l'histoire, les flux financiers descendants vers le football amateur n'ont été aussi importants et il faut bien le reconnaître. Chacun de nous, partout où il se trouve doit en être convaincu et le défendre.

On peut toujours évidemment discuter de la pertinence de telle ou telle action et essayer de faire bouger les lignes, mais jouer le jeu victimaire d'un football d'en bas qui n'a plus les moyens de sa survie, est un chemin des plus risqués.

En tout cas la LFA ne le fera pas. Partout elle défendra votre action sur le terrain. Partout elle fera entendre que la véritable richesse du football français réside dans son maillage territorial, dans votre travail et celui de vos équipes réalisées au plus près et pour les clubs.

Le football de proximité ce sont ses clubs et ce sont ses districts !! Ce n'est certainement pas des hurluberlus autoproclamés qui courent les médias pour exister.

Pour ce qui nous concerne, notre nouvelle équipe de la LFA a choisi de placer son action dans l'écoute, la proximité et le dialogue.

Elle travaille avec vous à trouver les meilleures pistes pour aider les clubs amateurs à bénéficier de la dynamique du football français.



Je laisserai au Président de la Fédération, à qui en revient le grand mérite, le soin de vous exposer ce dynamisme.

Les impacts budgétaires immédiats et concrets pour cette saison sont une augmentation du FAFA (+1,5 M€), le renforcement des ETR (+1M€, et 35 postes supplémentaires), et l'abondement des Conventions d'Objectifs (+0,7M€).

Au-delà du budget, qui est un nerf de la guerre important mais qui n'est pas tout, nous poursuivons notre travail de simplification et de transparence, en cohérence avec le plan Ambition 2020.

Nous prenons en compte vos messages et essayons en permanence d'adapter nos dispositifs.

Je ne prendrai qu'un exemple - Pour cette saison, Le FAFA va proposer l'allègement des procédures administratives (suppression de certaines pièces), l'éligibilité de dossiers ne donnant pas lieu à classement, et surtout une responsabilisation plus importante des centres de gestion dans l'analyse et la pertinence des dossiers.

De la même manière, les contrats d'objectifs passés avec les territoires, ont été construits selon des critères objectifs connus de tous, intégrant des paramètres croisés comme le nombre de licenciés, la superficie du territoire, le nombre de clubs... Ces critères pouvaient servir ou non de base à la discussion dans les territoires. Encore une fois, nous accordons une grande confiance à nos instances de proximité pour trouver les meilleurs leviers de développement.

Cela dit, la confiance n'exclue pas le contrôle et nous saurons parfaitement intervenir quand il le faudra, si cette confiance n'est pas respectée.

La proximité sera encore et toujours notre cheval de bataille. Après avoir régulièrement été présents lors des assemblées générales de Ligue, cette saison des membres du BELFA se déplaceront si vous le souhaitez lors de vos assemblées



générales de district. Je lance donc un appel à ceux qui le souhaite pour nous communiquer rapidement vos dates de réunion.

C'est en étant présent le plus possible à vos côtés que nous pourrons agir au plus près de vos préoccupations.

Je vous remercie sincèrement de m'avoir permis de participer à vos travaux, à vos débats toujours très riches. J'ai toujours apprécié les moments organisés par l'ANPDF car ils sont en prise directe avec les réalités diverses de notre football. Ils nous forment, confrontent nos expériences, nous donnent de la créativité et permettent de faire naître de beaux projets.

Je peux vous dire très librement que les graines d'idées semées lors des rencontres communes ou de secteur de l'ANPDF finissent toujours par pousser. Et même si parfois le temps peut paraître long, elles donneront des résultats.

Merci pour votre investissement. Très belle saison à toutes et tous. On compte sur vous pour la Coupe du Monde Féminine 2019.

Et encore MERCI Hervé pour le bout de chemin partagé... »

#### ❖ 17H00 : CLOTURE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

Marc TOUCHET clôture l'Assemblée Générale. Réitère ses remerciements à nos hôtes. Les félicite pour la qualité de l'accueil et de l'organisation.

**Le Secrétaire Général,**

Claude Delforge

**Le Président**

Marc TOUCHET